

# Smjernice za planiranje rada tijela uprave Hercegbosanske županije

s Akcijskim planom za provedbu Strategije  
razvoja Hercegbosanske županije 2021.-  
2024.godine

---

## Sadržaj

|  |    |
|--|----|
| 1. UVOD.....   | 3  |
| 2. RAZVOJNI KONTEKST .....   | 4  |
| 3. PROVEDBA STRATEGIJE ZA RAZDOBLJE DO 2024. GODINE .....  | 6  |
| 3.1. Strateški ciljevi i prioriteti .....  | 7  |
| 3.1.1. Strateški cilj 1: Ubrzan ekonomski razvoj .....   | 7  |
| 3.1.2. Strateški cilj 2: Unapređenje društvene infrastrukture .....                                  | 8  |
| 3.1.3. Strateški cilj 3: Moderna infrastruktura i očuvan okoliš .....                                | 9  |
| 3.1.4. Strateški cilj 4: Integralni održivi razvoj .....   | 9  |
| 4. INDIKATIVNI FINACIJSKI OKVIR ZA RAZDOBLJE 2021-2024. ....   | 11 |
| Aneks I. Akcijski plan 2021-2024 s mjerama iz Strategije razvoja sa koordinatorima za provedbu ..... | 12 |

# 1. UVOD

Strategija razvoja Hercegbosanske županije za razdoblje 2021. -2027. godina usvojena je na sjednici Skupštine Hercegbosanske županije 02. srpnja 2021. godine. Definirano je kako će se Strategija razvoja provoditi kroz Akcijske planove te planove rada tijela uprave te kroz provedbu projekata koji su financirani iz vanjskih izvora financiranja, a uz tijela uprave provodit će ih općine, grad i druge organizacije iz HBŽ ili izvan HBŽ, a koje su vezane ili se mogu vezati uz ispunjavanje mjera iz Strategije.

Svrha ovog dokumenta je operacionalizacija Strategije razvoja kroz planiranje rada institucija odnosno izradu programa rada Vlade Županije, te učinkovitu provedbu i praćenja provedbe Strategije.

Izradom ovog dokumenta ujednačava se pristup u strateškom planiranju i programiranju rada u Federaciji BiH koji je reguliran Zakonom o razvojnom planiranju i upravljanju razvojem, kao i provedba županijske Uredbe o metodologiji izrade i donošenja plana i Programa rada i izvješća o radu Vlade Hercegbosanske županije i županijskih tijela (u daljem tekstu Uredba), koja je usklađena i sa federalnom Uredbom o trogodišnjem i godišnjem planiranju, monitoring i izvještavanju u FBiH.

Svrha Smjernica je da posluže kao poveznica strateškog planiranja i kao osnovica za planiranje rada tijela uprave u Hercegbosanskoj županiji. Razvojni prioriteti koji su definirani Strategijom razvoja Hercegbosanske županije 2021-2027, se kroz akcijske planove i Smjernice operativno uključuju u Planove rada ministarstava i ostalih tijela uprave. Osnovni cilj Smjernica je donošenje operativne i političke odluke o ključnim aktivnostima koje se trebaju realizirati kako bi se Županija ekonomski, društveno, infrastrukturno i ljudski razvijala u željenim smjerovima. Osim što služe tijelima uprave kao usmjerenje tijelima uprave, Smjernice trebaju i informirati javnost, poduzeća, nevladin sektor i sve ostale zainteresirane o ključnim aktivnostima na području Županije, u svrhu stvaranja sinergijskog učinka provedbom zajedničkih aktivnosti vladinog, privatnog i nevladinog sektora.

Uredbom je definiran proces izrade kao i minimalni elementi Smjernica, koji se izrađuju svake godine za trogodišnje razdoblje (po principu 1+2 godine) .

## 2. RAZVOJNI KONTEKST

Hercegbosanska županija je u razvojnom kontekstu zadržala prethodnu viziju razvoja iz razdoblja 2016-2020, kao izbor da postane moderna zajednica temeljena na načelima održivog gospodarstva u kojoj žive poduzetni i zadovoljni ljudi, županija koja optimalno iskorištava svoje potencijale i pozitivno utječe na poslovno okruženje sa očuvanim okolišem i kulturnim naslijeđem koji ju čine privlačnom za investicije, život i turističku posjetu.

Ostvarenje razvojne vizije realizirat će se kroz 4 strateška cilja, koji su podijeljeni na ukupno 10 prioriteta i 33 mjere unutar njih. U ovim procesima identificirano je i 8 ključnih projekata.

U sektoru ekonomskog razvoja, okosnicu razvoja predstavlja podrška razvoju poduzetničke infrastrukture, MSP i obrtništva, unapređenje konkurentnosti poljoprivrede kao i poticanje održivog ruralnog turizma. Poseban fokus je na podršci izvozu, transferu i razvoju tehnologija. U sektoru društvenog razvoja, Strategija se fokusira na unapređenje odgojno-obrazovnog sustava i sustava zdravstvene i socijalne zaštite. U području održivog upravljanja okolišem, prirodnim i infrastrukturnim resursima, Strategija se koncentrira na razvoj suvremene infrastrukture i očuvanje i održivo korištenje prirodnih resursa. Strategija posebnu pažnju fokusira i na primjenu integralnog pristupa razvoju te upravljanje rizicima.

Hercegbosanska županija, organizirana kroz Županijsku upravu, grad i 5 općina, obavlja poslove od regionalnog (županijskog) značaja. Planiranje i provedba razvojne politike Hercegbosanske županije (isključivo provedba Strategije razvoja) privremenim rješenjima stavljena je u nadležnost Stručnih službi Vlade-Sektora za razvoj do uspostavljanja tijela za razvojno planiranje. Kako je prepoznato i u Izvještaju o evaluaciji iz 2018. godine, jedan od najvećih nedostataka je **nedostatak mehanizma jasne koordinacije**, u segmentima operativnog planiranja, odnosno ugrađivanja usuglašenih razvojnih aktivnosti i projekata u proračune županijskih ministarstava, institucija i općina te prikupljanja, obrade podataka i izvještavanja, što je riješeno usuglašavanjem i donošenjem Uredbe o metodologiji planiranja. Utvrđena je i izrazita **potreba za jačanjem kapaciteta jedinice za upravljanje razvojem na nivou Županije i JLS**, kako i za sustavnom **motivacijom ključnih pojedinaca u upravljanju razvojem** (rukovoditelja).

Također, predstavnici Hercegbosanske županije, kroz rad u radnim tijelima sudjeluju u procesu programiranja Instrumenta za pretprijetnu pomoć (IPA) EU 2021-2027 za razdoblje 2021-2024. Provedba nekih od već programiranih Akcijskih dokumenata IPA-e, očekuje se u sljedećim godinama odnosno u fazi provedbe ovih Smjernica i Akcijskog plana, te je stoga ključno koordinirati i planirati vlastite aktivnosti te aktivno sudjelovati u procesu pripreme ovih dokumenata.

| Akcijski dokumenti za 2021. godinu                            | Akcijski dokumenti za 2022. godinu                         |
|---|--|
| 1. EU potpora za unutrašnje poslove, sigurnost i migracije    | 1. EU4Justice  |
| 2. EU potpora za izborni proces                               | 2. EU podrška za unutrašnje poslove, sigurnost i migracije |
| 3. EU potpora za regionalni razvoj                            | 3. EU potpora za reformu javne uprave i javnih financija   |
| 4. EU potpora za transport                                    | 4. EU potpora za poboljšanje administrativnih kapaciteta   |
| 5. EU potpora za energiju                                     | 5. EU potpora za usuglašavanje standarda u hrani           |
| 6. EU potpora poljoprivredi, ruralnom razvoju i ribarstvu     | 6. EU potpora za obrazovanje, zapošljavanje i              |
| 7. EU potpora razvoju privatnog sektora u BiH, nakon Covid-19 |  |

|  |  |
|--|--|
| 8. EU potpora ublažavanju socio -ekonomskih posljedica pandemije Covid-19 u Bosni i Hercegovini: obrazovanje, zapošljavanje, politike socijalne zaštite i uključenosti | socijalni sektor<br>7. EU potpora za okoliš i klimatske promjene |
|--|--|

Također, ključno je naglasiti i činjenicu kako je Strategija razvoja izrađena i usvojena u jeku pandemije COVID-19 te je još uvijek nemoguće sagledati posljedice koje će pandemija COVID-19 ostaviti, kako na gospodarski tako i na društveni razvoj.

Ove smjernice trebaju poslužiti kao poluga da se aktivnosti u cijeloj županiji usklade i postigne bolja sinergija i olakša provedba Strategije razvoja.

### **3. PROVEDBA STRATEGIJE ZA RAZDOBLJE DO 2024. GODINE**

Županijska tijela uprave, javne ustanove i zavodi u planiranju svog rada u sljedećem trogodišnjem razdoblju trebaju se usmjeriti na provedbu razvojnih mjera u okviru prioriteta koji su iz njihove nadležnosti i gdje su prepoznati kao institucije odgovorne za koordinaciju provedbe mjere (samostalno) ili nositelji (u suradnji sa koordinatorima mjere) provedbe pojedinih aktivnosti i projekata iz razvojnih mjera.

U sljedećem četverogodišnjem razdoblju potrebno je planirati aktivnosti i projekte u svakoj od 33 razvojne mjere, s tim da županijska tijela uprave, javne ustanove i zavodi u svoje planove i programe rada detaljnije razrađuju aktivnosti i projekte koje će provesti ili započeti u sljedećem trogodišnjem razdoblju, te će po tim aktivnostima vršiti izvještavanje u svojim godišnjim izvještajima o radu.

Prilikom izrade planova i programa rada županijskih tijela uprave, samostalnih županijskih uprava i upravnih organizacija, uključujući i urede, službe i agencije na koje se Uredba odnosi, za sljedeće godišnje i trogodišnje razdoblje, obvezno se moraju uključiti sljedeći:

- Koordinatori razvojnih mjera odnosno resorna ministarstva obvezna su osigurati vodoravnu i vertikalnu koordinaciju prilikom izrade svojih planova rada i planova rada ustanova i zavoda u okviru svojih resora kako bi se osigurala usklađenost planova rada između različitih institucija i kako bi se osigurala učinkovita provedba razvojnih mjera. Ovo podrazumijeva organizaciju zajedničkih radnih sastanaka na kojima će se razgovarati o provedbi aktivnosti koje se međusobno isprepliću između različitih institucija;
- Županijska tijela uprave, javne ustanove i zavodi obvezni su koordinirati izradu svojih planova rada sa institucijama koje su u okviru istog resora ili sektora;
- Koordinatori razvojnih mjera odnosno resorna ministarstva, prilikom koordinacije izrade planova rada, trebaju surađivati sa Sektorom za razvoj pri Stručnim službama koji je zadužen za praćenje provedbe strategije; kao i sa Jedinicom za upravljanje Programom Javnih investicija u Ministarstvu gospodarstva HBŽ i Sektorom za proračun Ministarstva financija;
- U planovima rada za sljedeće trogodišnje razdoblje potrebno je uključiti pripremu dokumentacije za projekte i aktivnosti koji to zahtijevaju a kako bi se pripremili za realizaciju i privlačenje sredstava za njihovu realizaciju iz vanjskih izvora financiranja;
- U planovima rada za sljedeće trogodišnje razdoblje sva tijela uprave, ustanove i zavodi trebaju uključiti aktivnosti na jačanju ljudskih kapaciteta za planiranje i upravljanje razvojem odnosno provedbu projekata te organizacijskih kapaciteta.

### 3.1. Strateški ciljevi i prioriteti

Županijska tijela uprave, javne ustanove i zavodi u pripremi planova i programa rada za sljedeće trogodišnje i godišnje razdoblje, trebaju detaljnije razraditi aktivnosti iz razvojnih mjera koje su u okviru njihove nadležnosti, te se trebaju usmjeriti na postizanje pokazatelja po prioritetima kako je navedeno u Akcijskom planu 2021-2024, koji je prilog ovim Smjernicama.

#### 3.1.1. Strateški cilj 1: Ubrzan ekonomski razvoj

Hercegobosanska županija treba ubrzati ekonomski razvoj i stvoriti ozračje za razvoj poduzetništva, infrastrukture, obrtništva i provesti aktivne politike zapošljavanja za gospodarski razvoj županije. U tom kontekstu, ključni pokazatelji kroz koje će se pratiti ostvarenje ovog strateškog cilja, odnosno koji reflektiraju održiv i stabilan ekonomski rast u sljedećih sedam godina su:

| Strateški cilj 1   | Pokazatelj utjecaja                               | Polazna vrijednost (2019.) | Ciljna vrijednost (2027.) |
|--|---|----------------------------|---------------------------|
| <b>Strateški cilj 1<br/>UBRZANI EKONOMSKI<br/>RAZVOJ</b> | Nivo razvijenosti - indeks                        | 0,27                       | 0,5                       |
|  | Prosječan broj zaposlenih                         | 10.906                     | 13.000                    |
|  | Broj poslovnih subjekata - broj sa stanjem 31.12. | 3.574                      | 3.700                     |
|  | Poreski prihodi u KM                              | 7.592.527                  | 8.500.000 KM              |

Za postizanje pokazatelja u okviru ovog strateškog cilja u sljedećem trogodišnjem razdoblju potrebno je u planovima i programima rada planirati aktivnosti i projekte iz razvojnih mjera kako bi se postigli planirani pokazatelji po sljedećim prioritetima:

| Prioriteti   | Indikatori (razina krajnjeg rezultata)     | Polazna vrijednost (2019.) | Ciljna vrijednost (2027.) |
|--|--|----------------------------|---------------------------|
| 1.1. Podržati razvoj poduzetničke infrastrukture, MSP i obrtništva | Broj MSP-a                                 | 649                        | 700                       |
|  | Broj obrta                                 | 1.374                      | 1.450                     |
|  | Broj korisnika poduzetničke infrastrukture | 65                         | 100                       |
| 1.2. Unapređivati konkurentnost poljoprivrede                      | % iskorištenosti obradivih površina        | 45,7%                      | 55,00%                    |
|  | Ukupan prihod od prodaje                   | 72.500.000                 | 80.000.000                |
|  | Proizvodnja krumpira u tonama              | 14.000                     | 18.200                    |
| 1.3. Poticati razvoj održivog ruralnog turizma                     | Broj ležajeva                              | 1,153                      | 1,300                     |
|  | Broj noćenja                               | 19,693                     | 25,000                    |
|  | Prihod od turizma                          | 12,320,000                 | 13,550,000                |
| 1.4. Podržavati izvoz, transfer i razvoj tehnologija               | Pokrivenost uvoza izvozom                  | 109,5%                     | 120%                      |
|  | Broj poduzeća izvoznika                    | 134                        | 140                       |

Županijska tijela uprave, javne ustanove i zavodi koji su definirani kao koordinatori odnosno nositelji određenih razvojnih mjera u planove rada za sljedeće trogodišnje razdoblje trebaju planirati aktivnosti za provedbu strateških projekata identificiranih u okviru ovog strateškog cilja.

1. Osnivanje i razvoj subjekata poduzetničke infrastrukture
2. Inovativni i tradicionalni oblici nefinancijske i financijske podrške poslovnim subjektima

### 3.1.2. Strateški cilj 2: Unapređenje društvene infrastrukture

U sljedećem sedmogodišnjem razdoblju želi razviti usluge, stvoriti ozračje za povećanje kvalitete života koje će, osim gospodarskog razvoja, omogućiti kvalitetniji i lakši život stanovništva. Ključni pokazatelji kroz koje će se pratiti ostvarenje ovog strateškog cilja, odnosno koji prikazuju kako će se mjeriti unapređenje društvene infrastrukture kroz sljedećih sedam godina su:

| Strateški cilj 2   | Pokazatelj utjecaja                                      | Polazna vrijednost (2019.) | Ciljna vrijednost (2027.) |
|--|--|----------------------------|---------------------------|
| <b>STRATEŠKI CILJ 2<br/>UNAPREĐENJE DRUŠTVENE<br/>INFRASTRUKTURE</b> | Povećan kapacitet predškolskih ustanova                  | 450                        | 500                       |
|  | Uspostavljen funkcionalan sustav učenja na daljinu u HBŽ | 0                          | 1                         |
|  | Obuhvat zdravstvenom zaštitom                            | 56,82%                     | 70%                       |

Za postizanje pokazatelja u okviru ovog strateškog cilja u sljedećem trogodišnjem razdoblju je potrebno u planovima i programima rada planirati aktivnosti i projekte iz razvojnih mjera kako bi se postigli planirani pokazatelji po sljedećim prioritetima:

| Prioriteti   | Indikatori (razina krajnjeg rezultata)  | Polazna vrijednost (2019.) | Ciljna vrijednost (2027.) |
|--|---|----------------------------|---------------------------|
| 2.1. Unapređenje obrazovanja, kulture i sporta                 | Izrađena i usvojena Metodologija izrade i provedbe strukovnih i programa obrazovanja odraslih usklađenih sa tržištem rada | 0                          | 1                         |
|  | Broj učenika OŠ na 1 računalo   | 10,71                      | 3                         |
|  | Broj učenika SŠ na 1 računalo   | 9,44                       | 1                         |
| 2.2. Unapređenje sustava zdravstvene zaštite i socijalne skrbi | Broj stanovnika na doktora medicine u primarnoj zdravstvenoj zaštiti  | 2.018 (2018)               | 1076                      |
|  | Broj stanovnika na jednog doktora stomatologije   | 4.067 (2018)               | 3094                      |
|  | Izrađen Master plan optimizacije i koordinacije zdravstvenoga sektora, uključivo s IKT strategijom                        | 0                          | 1                         |
|  | Izrađena socijalna karta HBŽ  | 0                          | 1                         |



Županijska tijela uprave, javne ustanove i zavodi koji su definirani kao koordinatori odnosno nositelji određenih razvojnih mjera u planove rada za sljedeće trogodišnje razdoblje trebaju planirati aktivnosti za provedbu strateških projekata identificiranih u okviru ovog strateškog cilja.

1. Digitalizacija odgojno-obrazovnog sustava
2. Informatizacija i unapređenje zdravstvenog sustava
3. Stvaranje ključnih baza podataka u svrhu donošenja relevantnih strateških odluka, posebno za marginalizirane skupine društva

### 3.1.3. Strateški cilj 3: Moderna infrastruktura i očuvan okoliš

U sljedećem sedmogodišnjem razdoblju potrebno je posvetiti pažnju razvoju suvremene infrastrukture kao i održivom korištenju prirodnih resursa, a koje bi trebalo rezultirati boljom kvalitetom života i doprinijeti razvoju. Ključni pokazatelji kroz koje će se pratiti ostvarenje ovog strateškog cilja, kroz sljedećih sedam godina su:

| Strateški cilj 3   | Pokazatelj utjecaja  | Polazna vrijednost (2019.) | Ciljna vrijednost (2027.) |
|--|--|----------------------------|---------------------------|
| <b>STRATEŠKI CILJ 3<br/>MODERNA<br/>INFRASTRUKTURA I<br/>OČUVAN OKOLIŠ</b> | Uspostavljena regionalna sanitarna deponija                                    | 0                          | 1                         |
|  | Pokrivenost stanovništva prikupljanjem otpadom                                 | 40%                        | 60%                       |
|  | Energija proizvedena iz obnovljivih izvora energije (OIE): vjetar, sunce, voda | 86,6 MW                    | 200 MW                    |

Za postizanje pokazatelja u okviru ovog cilja, potrebno je planirati aktivnosti i projekte, kako bi se postigli sljedeći prioriteti:

| Prioriteti   | Indikatori (razina krajnjeg rezultata)                     | Polazna vrijednost (2019.) | Ciljna vrijednost (2027.) |
|--|--|----------------------------|---------------------------|
| 3.1. Razvoj suvremene infrastrukture                 | Broj implementiranih projekata iz područja zaštite okoliša | 0                          | 10                        |
|  | Broj centara za gospodarenje otpadom                       | 0                          | 6                         |
| 3.2. Očuvanje i održivo korištenje prirodnih resursa | Broj prijedloga za zaštitu pojedinih područja              | 1                          | 2                         |

Županijska tijela uprave, javne ustanove i zavodi koji su definirani kao koordinatori odnosno nositelji određenih razvojnih mjera u planove rada za sljedeće trogodišnje razdoblje trebaju planirati aktivnosti za provedbu strateških projekata identificiranih u okviru ovog strateškog cilja.

1. Projektiranje i izgradnja multifunkcionalnih melioracijskih sustava krških polja

### 3.1.4. Strateški cilj 4: Integralni održivi razvoj

Kod planiranja integralnog razvoja Hercegbosanske županije u sljedećem razdoblju potrebno je naglasak staviti na jačanje institucija, razvojnu suradnju, kapacitete za razvoj i razvoj e-uprave. Fokus ovog prioriteta je i provedba mjera u smjeru unapređenja participativnog planiranja i interakcije s ključnim dionicima razvoja, veća participacija građana i stručnjaka u razvojne procese. Ključni pokazatelji kojima će se mjeriti postignuće su:

| Strateški cilj 4  | Pokazatelj utjecaja   | Polazna vrijednost (2019.) | Ciljna vrijednost (2027.) |
|---|---|----------------------------|---------------------------|
| <b>STRATEŠKI CILJ 4<br/>INTEGRALNI ODRŽIVI<br/>RAZVOJ</b> | Funkcionalno Vijeće za razvoj HBŽ   | 0                          | 1                         |
|   | Vrijednost projekata financiranih od EU, a privučeni kroz vladine institucije             | 500.000                    | 1.500.000                 |
|   | Uspostavljen sustavi mjerenja indeksa transparentnosti i indeksa percepcije korupcije HBŽ | 0                          | 2                         |
|   | Broj implementiranih e-usluga   | 0                          | 3                         |

Kako bi se postigli pokazatelji u okviru ovog strateškog cilja u sljedećem trogodišnjem razdoblju je potrebno u planovima i programima rada planirati aktivnosti i projekte iz razvojnih mjera kako bi se postigli planirani pokazatelji po sljedećim prioritetima:

| Prioriteti                                    | Indikatori (razina krajnjeg rezultata)   | Polazna vrijednost (2019.) | Ciljna vrijednost (2027.) |
|---|--|----------------------------|---------------------------|
| 4.1. Učinkovito upravljanje održivim razvojem | Broj osoba koje su prošle obuku za integrirani razvoj  | 0                          | 30                        |
|   | Vrijednost realiziranih razvojnih projekata sufinanciranih iz Proračuna HBŽ i vanjskih sredstava | 0                          | xx                        |
|   | Broj sastanaka Vijeća za razvojno planiranje HBŽ   | 0                          | 2(14)                     |
| 4.2. Upravljanje rizicima                     | Uspostavljen regionalni operativni centar civilne zaštite HBŽ                                    | 0                          | 1                         |
|   | Broj deminirane teritorije HBŽ   | 4.841 ha                   | 80.000 ha                 |

Županijska tijela uprave, prepoznati kao koordinatori odnosno nositelji određenih razvojnih mjera u planove rada za sljedeće trogodišnje razdoblje trebaju planirati aktivnosti za provedbu strateških projekata identificiranih u okviru ovog strateškog cilja.

1. Jačanje kapaciteta javne uprave za integrirano strateško upravljanje i uspostava razvojnih tijela
2. Unapređenje županijskog Operativnog Centra zaštite i spašavanja i povezanih službi

## 4. INDIKATIVNI FINANCIJSKI OKVIR ZA RAZDOBLJE 2021-2024.

Županijska tijela uprave, javne ustanove i zavodi trebaju u svojim proračunskim zahtjevima planirati sredstva potrebna za realizaciju planiranih mjera iz planova i programa rada. Planovi i programi rada se trebaju uskladiti sa realnim mogućnostima proračuna te vanjskim izvorima financiranja.

Indikativni financijski okvir procijenjen za realizaciju planiranih mjera za razdoblje 2021-2024. godine prikazan je u sljedećoj Tabeli:

| <b>Strateški ciljevi</b>   | <b>Iz proračuna u KM</b> | <b>Vanjski izvori u KM</b> | <b>Ukupno</b>     |
|--|--------------------------|----------------------------|-------------------|
| <b>STRATEŠKI CILJ 1<br/>UBRZANI EKONOMSKI RAZVOJ</b>                   | <b>11.612.152</b>        | <b>2.439.342</b>           | <b>14.051.494</b> |
| <b>STRATEŠKI CILJ 2<br/>UNAPREĐENJE DRUŠTVENE<br/>INFRASTRUKTURE</b>   | <b>5.749.196</b>         | <b>7.428.809</b>           | <b>13.178.305</b> |
| <b>STRATEŠKI CILJ 3<br/>MODERNA INFRASTRUKTURA I OČUVAN<br/>OKOLIŠ</b> | <b>13.664.406</b>        | <b>4.879.648</b>           | <b>18.544.053</b> |
| <b>STRATEŠKI CILJ 4<br/>INTEGRALNI ODRŽIVI RAZVOJ</b>                  | <b>4.874.000</b>         | <b>38.050</b>              | <b>4.912.050</b>  |
| <b>Ukupno</b>  | <b>35.900.053</b>        | <b>14.785.848</b>          | <b>50.685.902</b> |

## **Aneks I. Akcijski plan 2021-2024 s mjerama iz Strategije razvoja sa koordinatorima za provedbu**

U nastavku je popis svih Strateških ciljeva, prioriteta i razvojnih mjera sa definiranim koordinatorima razvojnih mjera i nositeljima pojedinih aktivnosti u razvojnim mjerama koje je potrebno detaljnije razraditi u planovima rada za sljedeće trogodišnje razdoblje, tj. do 2024. godine.

Detaljan opis razvojnih mjera nalazi se u Strategiji razvoja HBŽ 2021-2027, u dijelu Prilog broj 3. (stranice 79-124), koji se nalazi na sljedećoj web adresi:

<http://www.vladahbz.com/sadrzaj/slike/objave/2021/04/Strategija-razvoja-HBZ-2021-2027-Nacrt-FINAL-objava.pdf>